

Tipps aus der Praxis:

Damit die Übergabe des Unternehmens operativ klappt

Meistens wird viel Zeit in die Verhandlungen des Nachfolgeprozess investiert. Einerseits scheitern Verhandlungen an den Preisvorstellungen, andererseits am Profil des Nachfolgers oder auch an den verschiedenen Wertvorstellungen der Parteien. Das Gelingen des Generationenwechsels ist mit der Unterzeichnung des Vertrages nicht gewährleistet.

Aus eigener Erfahrung und aus unserer Praxis durch die Begleitung verschiedener Nachfolgeregelungen, erachten wir folgende Punkte als relevant, damit die Übergabe in der Umsetzung gelingt:

Tipps für den/die Unternehmer/in:

- ✓ Nur so viel Kapital im Unternehmen lassen, wie für den Betrieb notwendig
- ✓ Bereit sein mental und emotional loszulassen
- ✓ Entscheidungen treffen und Rad nicht mehr zurückdrehen
- ✓ Bereitschaft für Veränderungen - Ideen des Nachfolgers zulassen
- ✓ Offene, ehrliche und konstruktive Kommunikation mit dem Nachfolger
- ✓ Für die Übergangsphase neutrale Sparringpartner ins Vertrauen ziehen
- ✓ Nicht nachlassen, wenn es mit der Wunschkonstellation nicht klappt
- ✓ Überbrücken der Unternehmensführung mit Manager auf Zeit bis definitive Nachfolge geregelt ist

Tipps für den/die Nachfolger/in:

- ✓ Wille und Bereitschaft aufzeigen, wie das Unternehmen weiterentwickelt werden soll
- ✓ Wertschätzung und Respekt gegenüber Vorgänger und seinem Werk zeigen
- ✓ Aufbau einer Vertrauensbasis durch Einbeziehen des Vorgängers in Entscheidungsprozesse
- ✓ Von Anfang an klare Verhältnisse bezüglich Aufgaben, Verantwortungen und Kompetenzen schaffen
- ✓ Offene, ehrliche und konstruktive Kommunikation mit dem Vorgänger und dem Team
- ✓ Zuhören und Erfahrungsschatz, Wissen und Netzwerk des Vorgängers wertvoll nutzen
- ✓ Konsequente Ausrichtung des Teams auf das zukünftige Tun und der Neupositionierung am Markt
- ✓ Motivieren des Teams durch Umsetzen von kurzfristigen Verbesserungsmaßnahmen

Wir bringen Sie und Ihr Vorhaben voran mit massgeschneiderten Management-, Organisations-, Personal- und Nachfolgelösungen

Ihr Ansprechpartner für weitere Auskünfte:
Flavio De Nando, Geschäftsführer Aviando Professionals AG
+41 56 430 03 87, flavio.denando@aviando.ch

www.aviando.ch

FDN/ 13.07.2020